



Pôle des Etudes Doctorales  
Centre des Etudes Doctorales  
Sciences et Techniques et Sciences Médicales

## AVIS DE SOUTENANCE DE THESE DE DOCTORAT

**Madame SALHI Mouna**

**Présentera ses travaux de recherche en vue de l'obtention du  
Doctorat**

**Formation Doctorale : Sciences et Techniques de l'Ingénieur**

**Discipline : Génie industriel**

**Spécialité : Génie industriel**

**Le 05/07/2025 à 10H00 à la salle de conférence de l'ENSA de  
Tanger.**



**Sous le thème**

**Développement d'un modèle de culture de sécurité adapté au contexte  
industriel marocain et son interaction avec la performance santé sécurité  
au travail**

**Devant le jury composé de :**

Nom et Prénom	Etablissement	Qualité
Pr. BRITEL Mohamed Reda	ENSA de Tanger, UAE	Président
Pr. MANSOUR Hanae	ENSA de Tanger, UAE	Rapporteur
Pr. SEDQUI Abdelfettah	ENSA de Tanger, UAE	Rapporteur
Pr. ARIF Jabir	EST de Fès, USMBA	Rapporteur
Pr. CHRAIBI Lotfi	ENSA de Tanger, UAE	Examineur
Pr. SEFIANI Naoufal	FST de Tanger, UAE	Examineur
Pr. CHATER Youness	ENSA de Tanger, UAE	Co-Directeur
Pr. MAURADY Amal	FST de Tanger, UAE	Directrice

**Structure de recherche : Laboratoire des Technologies Innovantes (LTI).**

## Résumé

L'objectif du programme de recherche était d'explorer la culture de sécurité dans les entreprises automobiles marocaines, en vue de comprendre comment la théorie et la pratique peuvent être intégrées pour améliorer la culture de sécurité et les résultats connexes au sein de l'industrie automobile. Les recherches entreprises dans le cadre de ce doctorat comprenaient deux études qui ont exploré la culture de sécurité dans une grande entreprise diversifiée, étudié les facteurs qui influencent la relation entre la culture de sécurité et la performance en matière de sécurité, et examiné les différences de perception de la culture de sécurité au sein de l'organisation. Dans son ensemble, le programme de recherche a généré des informations importantes sur la manière dont la culture de sécurité est comprise théoriquement par rapport à la manière dont elle est appliquée dans la pratique, et a abouti à un certain nombre de recommandations qui peuvent guider le développement de futures interventions en matière de culture de sécurité dans l'industrie automobile. Les incidents de sécurité au travail constituent un problème mondial important et, en particulier au Maroc, ils sont surreprésentés dans les statistiques sur les accidents et les décès au travail. Au moment du démarrage de ce projet de programme de recherche, le Maroc enregistrait en moyenne 45 000 accidents du travail et 2 000 décès chaque année, ce qui représente le nombre de décès le plus élevé dans la région MEN (« Avis CESE sur Santé et sécurité au travail », 2020). Les coûts économiques et sociaux des incidents de sécurité au travail ont été abordés par l'industrie et le monde universitaire sur plusieurs fronts dans le passé, notamment par des réponses législatives et fondées sur la conformité, et en mettant l'accent sur les contrôles d'ingénierie et les systèmes de gestion. À la suite de plusieurs catastrophes majeures dans les secteurs nucléaire, pétrolier et minier, la culture de sécurité a été identifiée comme un concept essentiel pour les organisations afin de réduire les incidents de sécurité au travail. Bien que son importance ne soit pas remise en question, le domaine de la culture de sécurité reste fragmenté sur un certain nombre de questions conceptuelles et pratiques, à tel point que, malgré plus de trente ans de recherche, aucun accord n'a été trouvé sur une définition du concept, un modèle théorique intégratif ou la relation entre celui-ci et la performance de sécurité. C'est dans ce contexte que le programme de recherche actuel a été mené. Le programme de recherche s'est appuyé sur un examen de la littérature sur la culture de sécurité et le climat, et a utilisé un certain nombre de théories et de modèles établis de la discipline de la psychologie organisationnelle pour développer un cadre théorique directeur. En s'appuyant sur ces modèles établis, la conception de la recherche disposait d'une base solide pour être appliquée dans un nouveau contexte. Le cadre théorique guidant la recherche intégrait les concepts de culture de sécurité, de climat et de comportement de sécurité et fournissait une perspective globale sur le rôle de la culture de sécurité et les résultats connexes dans l'organisation de la construction et de l'exploitation minière.

**Mots clés:** Culture de Sécurité, Modèles Culture Sécurité, Climat de Sécurité, Performance de Sécurité, Maintenance 4.0, Industrie Automobile et Accidents du Travail.