

محضر اجتماع مجلس جامعة عبد المالك السعدي
المنعقد يوم الثلاثاء 28 ماي 2024
رئاسة جامعة عبد المالك السعدي

الحاضرون:

❖ السادة الأعضاء المعينون:

رئيس الجامعة: بوشقي المومني.
ممثلة رئيس المجلس الجهة: جهان الخطابي
ممثل رئيس المجلس الإقليمي بتطوان: محمد سعيد الحجاج
ممثل مدير الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين بجهة طنجة تطوان الحسيمة: محمد عيسى
ممثل رئيس المجلس العلمي بتطوان: سعيد القنطري
رؤساء المؤسسات الجامعية: مصطفى الدياني، توفيق السعيد، أحمد موسى، أحمد مغني، مصطفى الغاشي،
جمال الدين بنحيون، مرية بوجدانين، محسن بناني امشيطة، عبد العزيز رحموني، محمد خرشيش، محمد
البقالي، محمد بلايه.

❖ السادة الأعضاء المنتخبون:

ممثلو الأساتذة الباحثين: عبد القادر جليل الحنكوش، محمد الغلبزوري، خالد الجباري الحسني، نور الدين
بوعباد، محمد الوزاري، علي يونس، يوسف التبر، هشام العزوزي الإدريسي، نسرین الرحالي، الحسن الجماعي،
رضوان الجباري، خالد بنتريكي، عبد السلام بوغابة، جواد بومعجون، منعم العزوزي، الأمين اقریوار، أحمد الفراك،
أمنة المرابط، أحمد وزاني، محمد لخضر، محمود بلمحيطو، بدر أبو زيد، أسماء الركلاوي، عبد الله الفدار، رشيدة
فيسون، سارة ابن الأحرش، محمد ياسين الشكوري، ياسر الخمليشي، محمد شريف، نهاد الغوش، رشيد الجناتي
الإدريسي، عبد الفتاح الحیالة، حسناء حماني، سميرة الزخني، يونس أبو الحنون.
ممثلو الموظفين: عبد القادر معارف، مها كركيش.
ممثلو الطلبة: مهجت بالطار، عبد الرحمان ضعان.

المتعذرون عن الحضور:

زهير العمراني، عبد الله اولمعي، كمال الركلاوي، أمين أزغاري، جمال الدين استيتو المساري، هشام آيت بن
علي، عبد السلام البياري، عبد اللطيف أفيلال، أحمد بكور، عبد السلام بوغابة، فاطمة اعليوش، إيمان
الريسوني، الحسن امحمدي، حبوبي خديجة، خالد بنعجيبة، عبد المومن كعبال، إسماعيل ادمر، سليمان بوزيد.

❖ السادة الأعضاء المدعويين:

- السيدة هند الدقاقي الشرقاوي: نائبة الرئيس المكلفة بالبحث العلمي والتعاون،
- السيد أنس أوتايير: مدير قطب الرقمنة بالجامعة.
- ❖ المقرر: شكري بربارة الكاتب العام للجامعة.



جدول الأعمال:

أولاً: الدراسة والمصادقة على أعمال مجلس التدبير:

- الدراسة والمصادقة على مشاريع الاستثمار ضمن البرمجة الميزانية 2025-2027،
- تدبير الدراسة في إطار الزمن الميسر،
- تنظيم ملتقى جهوي **Université- Région- CGEM-CRI**،
- التدبير المالي لمركز دراسات الدكتوراه،

ثانياً: الدراسة والمصادقة على أشغال لجنة البحث العلمي والتعاون،

ثالثاً: الدراسة والمصادقة على أشغال لجنة الشؤون البيداغوجية،

رابعاً: الدراسة والمصادقة على نتائج عمل اللجان المكلفة بدراسة وترتيب الترشيحات لشغل منصب عميد أو مدير بعض المؤسسات الجامعية،

خامساً: مختلفات.

بدعوة من السيد رئيس جامعة عبد المالك السعدي بتطوان، انعقد اجتماع لمجلس الجامعة يومه الثلاثاء 28 ماي 2024 بمقر رئاسة جامعة عبد المالك السعدي بتطوان، ابتداء من الساعة الحادية عشر صباحاً إلى الساعة الثانية والنصف بعد الزوال، خصص لتدارس ومناقشة النقاط المدرجة في جدول الأعمال أعلاه.

في بداية الإجتماع، رحب السيد الرئيس بالسيدات والسادة أعضاء مجلس الجامعة، شاكرًا لهم تلبيتهم لدعوة حضور هذا الاجتماع. بعده فتح باب النقاش حول مشروع محضر مجلس الجامعة المنعقد يوم الأربعاء 19 مارس 2024، ليصادق السيدات والسادة أعضاء مجلس الجامعة على هذا المحضر بالاجماع بعد الإدلاء ببعض الملاحظات الشكلية. وقبل مناقشة النقاط المدرجة في جدول أعمال المجلس، اقترح السيد الرئيس حذف النقطة المتعلقة بالدراسة والمصادقة على أشغال لجنة البحث العلمي والتعاون والاقتصار على النقاط المتبقية.

وبعد مصادقة المجلس على هذا المقترح أصبح جدول أعمال المجلس على الشكل التالي:

جدول الأعمال:

أولاً: الدراسة والمصادقة على أعمال مجلس التدبير:

- الدراسة والمصادقة على مشاريع الاستثمار ضمن البرمجة الميزانية 2025-2027،
- تدبير الدراسة في إطار الزمن الميسر،
- تنظيم ملتقى جهوي **Université- Région- CGEM-CRI**،
- التدبير المالي لمركز دراسات الدكتوراه،

ثانياً: الدراسة والمصادقة على أشغال لجنة الشؤون البيداغوجية،



ثالثاً: الدراسة والمصادقة على نتائج عمل اللجان المكلفة بدراسة وترتيب الترشيحات لشغل منصب عميد أو مدير بعض المؤسسات الجامعية،

رابع: مختلفات.

أولاً: الدراسة والمصادقة على أعمال مجلس التدبير:

❖ الدراسة والمصادقة على مشاريع الاستثمار ضمن البرمجة الميزانية 2025-2027:

خلال العرض المقدم للمجلس، تطرق السيد رئيس الجامعة لمختلف مشاريع الاستثمار ضمن البرمجة الميزانية 2025-2027 التي تمت صادق عليها مجلس التدبير المنعقد يوم الثلاثاء 21 ماي 2024، شاكرًا السيدات والسادة أعضاء مجلس التدبير والفريق الرئاسي والسادة رؤساء المؤسسات الجامعية على الجهود المبذولة للانخراط في هذا التصور الممتد على مدى السنوات الثلاث المقبلة، حيث تطرق أولاً إلى مشروع تأهيل مجموعة من المؤسسات الجامعية والذي يهم بالأساس Etanchéité وإعادة تأهيل مرافق المؤسسات الجامعية، وإحداث الولوجيات الخاصة بالأشخاص في وضعية إعاقة، وذلك في إطار تنزيل مقتضيات المخطط الوطني لتحول منظومة التعليم العالي والبحث العلمي والابتكار خصوصاً في ما يتعلق بتحسين جودة مختلف الفضاءات التربوية للطلبة والأساتذة الباحثين والموظفين الإداريين والتقنيين وذلك بمبلغ إجمالي يقدر ب (25 مليون درهم). بعد ذلك، انتقل إلى تقديم مشروع بناء وتجهيز مركز Code 212 بكل من مرتيل والحسيمة، والذي يدخل كذلك في إطار مشاريع تنزيل المخطط الوطني لتسريع منظومة التعليم العالي والبحث العلمي والابتكار PACTE ESRI 2030 على أساس أن يكون هذين المركزين مجهزين بمختلف المعدات المعلوماتية ومفتوحين لجميع طلبة الجامعة، كما سيوفر هذا المشروع للطلبة فضاء خاص ذو معايير دولية للتدريب في المهن الرقمية والحصول على شهادات معترف بها عالمياً في المجال الرقمي (20 مليون درهم).

بعد ذلك أشار السيد الرئيس خلال عرضه، أن الجامعة عملت جاهدة على تقديم عرض بيداغوجي متنوع يتضمن على الأساس فتح مجموعة من مراكز التميز وذلك لإعطاء فرصة ثانية لمجموعة كبيرة من الطلبة المتفوقين الذين لم يتمكنوا من الالتحاق بالمؤسسات ذات الاستقطاب المحدود، ومن أجل رد الاعتبار كذلك للمؤسسات ذات الاستقطاب المفتوح باعتبارها مشتلاً للطاقات الشابة، والذين وصل عددهم إلى 8 مراكز، وتجهيز مجموعة من القاعات بهاته المراكز بما يقارب 800 حاسوب، كما ذكر بانطلاق الدراسة ببعضها خلال الموسم الجامعي الحالي على أن تنطلق الدراسة بالبعض الآخر خلال الموسم الجامعي المقبل، مقترحاً في نفس الاطار، العمل على مشروع تهيئة مراكز تميز أخرى بالمؤسسات الجامعية ذات الاستقطاب المفتوح، من أجل تلبية احتياجات طلبة الجامعة خصوصاً المتفوقين منهم (02 مليون درهم لكل مركز).

ثم اقترح الأستاذ بوشتي المومني، على السيدات والسادة أعضاء مجلس الجامعة، مشروع توسعة المدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية بتطوان عبر بناء مقر جديد بمشروع تأهيل واد مرتيل بمبلغ مالي قدره 80 مليون درهم، لكون البنية التحتية لهذه المؤسسة لا تستجيب للحاجيات الضرورية لتكوين المهندسين، كغياب مختبرات للأشغال التطبيقية



والورشات وضعف الطاقة الاستيعابية والذي يؤثر سلبيًا على سيرورة العمل داخل المؤسسة مؤكداً في هذا الصدد بأن جامعة عبد الملك السعدي، تؤطر 25% من الطلبة المهندسين على الصعيد الوطني.

بعد ذلك، تطرق لمشروع إحداث مركز الذكاء الاصطناعي والأمن السيبراني بمبلغ قدره **10 ملايين درهم**، لتعزيز البحث العلمي والابتكار في مجال الذكاء الاصطناعي والأمن السيبراني والمقترح إنشاؤه بمدينة القصر الكبير، بهدف المساهمة في تعزيز القدرات والمهارات في هذه المجالات الاستراتيجية، لتطوير حلول مبتكرة و معالجة التحديات الحالية والمستقبلية المرتبطة بالأمن الرقمي.

ثم تطرق السيد الرئيس بعد ذلك إلى مشروع مركز الجامعة للمؤتمرات والترجمة الفورية بمدرسة الملك فهد العليا لترجمة بطنجة بمبلغ قدره **15 مليون درهم**، نظراً لتأثيرها الثقافي والأكاديمي والاجتماعي، وكذا الموقع الجغرافي للمؤسسة بمدينة طنجة، حيث يهدف هذا المشروع إلى تجديد قاعة المؤتمرات بالمؤسسة وتجهيز بعض مختبرات الترجمة، سيسمح هذا المشروع للجامعة بتنظيم واستضافة الندوات والمؤتمرات والمحاضرات الثقافية والعلمية والوطنية والدولية الكبرى.

ثم انتقل الأستاذ بوشتي المومني، خلال عرضه إلى مشروع تهيئة المركب الجامعي زياتن والذي يضم ثلاثة مؤسسات جامعية بحوالي 40000 طالب، والذي يهدف لإعادة تأهيل بنيته التحتية ، بما يتيح بتحسين الخدمات المقدمة للطلبة والأساتذة والموظفين الإداريين والتقنيين، بمبلغ قدره **30 مليون درهم**. بعد ذلك قدم السيد الرئيس مشروع ورشة "الصناعة البحرية الصغيرة" والذي تقدر كلفته ب **10 ملايين درهم** ، والذي يعتبر مشروعاً مكملاً للمدرسة العليا للتكنولوجيا بتطوان حيث يهدف إلى تقديم التكوين في القطاع البحري، كما تم تصميم هذا المشروع لتزويد الطلبة ببيئة عملية ضرورية لاكتساب المهارات المتخصصة وتعزيز الروابط بين العالم الأكاديمي والصناعة البحرية، ستساهم هذه الورشة في تكوين تقنيين ومختصين Informatique mbarquée, Entretien des bateaux مؤهلين، مشيراً إلى أهمية تحويل مساحة للابتكار لفائدة الطلبة.

بعد ذلك، أشار السيد الرئيس إلى مشروع مركز العلوم الإنسانية: "قطب التميز للبحث والتدريب" بين مرتيل وتطوان، مركز العلوم الإنسانية هو مساحة مخصصة للبحث والتفكير في مجال العلوم الإنسانية، كما تتمثل مهمتها الرئيسية في إجراء دراسات وتحليلات متعمقة حول المواضيع المرتبطة بالمشاكل الاجتماعية بجهة طنجة تطوان الحسيمة كتأثير المخدرات، الهجرة، إلى غير ذلك بمبلغ قدره **10 ملايين درهم**، وكذا مشروع مركز البحوث والتدريب في الاقتصاد الأزرق والاقتصاد الأخضر، والذي اقترح مجلس التدبير أن يكون بمدينة المضيق والذي سيعزز مكانة جامعتنا وبلادنا كدولة رائدة في قطاع الطاقة المتجددة على المستوى الدولي، وسيساهم هذا المركز ليس فقط في تكوين تقنيين ومختصين مؤهلين في الاقتصاد الأزرق والأخضر، بل أيضاً في البحث عن حلول مبتكرة تتكيف مع الخصائص المناخية والجغرافية للمغرب، بمبلغ قدره **60 مليون درهم**، مشيراً إلى أنه تم توقيع اتفاقيات مع جامعات إسبانية في هذا السياق للانفتاح على الواجهة الأطلسية. بعد ذلك، قدم السيد الرئيس، مشروع مركز الابتكار بمدينة طنجة، الذي يعد منصة



تكنولوجية تهتم البحث العلمي والابتكار لتعزيز التعاون بين مختلف هياكل البحث بالجامعة والاستفادة المشتركة من المعدات العلمية لزيادة الكفاءة والإنتاجية بمبلغ قدره 15 مليون درهم، شاكراً في هذا الإطار، لجنة العتاد العلمي والتي عملت جاهدة لتجميع المعدات العلمية بالجامعة.

كما تطرق السيد الرئيس إلى مشروع إحداث مكتبة جامعية حديثة بتطوان، والذي اقترحه السادة أعضاء مجلس التدبير، والتي سيستفيد منها بالإضافة إلى الأساتذة الباحثين والطلبة ساكنة جهة طنجة تطوان الحسيمة. ومن شأن هذا المشروع المبتكر أن يوفر موارد تعليمية متقدمة تعتمد على التقنيات المتطورة، وبالتالي تعزيز التكوين المستمر والتعليم الذاتي لجميع المواطنين. ومن شأنه أن يشجع المشاركة المجتمعية من خلال البرامج العمومية، مما يعزز العلاقة بين الجامعة والمجتمع المدني والفاعلين الجهويين بمبلغ قدره 30 مليون درهم.

كما أشار السيد الرئيس، أيضاً، إلى مشروع المركز الجهوي للبحث في القنب الهندي بالحسيمة الذي يعد أولوية بالنسبة للجامعة حيث تم الدراسة والمصادقة على هذا المشروع بمجلس الجامعة المنعقد يوم 26 أكتوبر 2021، ثم تم تأجيله لغياب القوانين والأنظمة في هذا المجال، مضيفاً أن الوزارة الوصية أبدت استعدادها لتجهيز مختبر البحث في القنب الهندي في حال توفير بناء لهذا المركز، مشيراً في هذا الصدد، إلى تخصيص بناية بكلية العلوم والتقنيات والجانب التقني لهذا المركز سيتواجد بمركب آيت قمره بالحسيمة، نظراً لتواجدها بجهة تتميز بهذا النشاط الفلاحي، مذكراً أنه يجب العمل بطريقة تشاركية لكون هذا المركز يهم جميع المؤسسات الجامعية بمبلغ قدره 36 مليون درهم.

وفي إطار مواكبة الجامعة للبرامج الوطنية الاستراتيجية، اقترح السيد الرئيس، على السيدات والسادة أعضاء المجلس، إحداث المعهد العالي لمهن الرياضة والذي سبق مناقشته مع مجموعة من الفاعلين الجهويين، وذلك في أفق تنظيم بلادنا لكأس العالم 2030. ويهدف إحداث هذا المعهد إلى اقتراح تكوينات مهن الرياضة، وتعزيز ثقافة وممارسة الرياضة، زيادة قابلية التشغيل وإدماج الشباب من خلال إضفاء الطابع المهني على المهن المرتبطة بالنظام الرياضي، وتم اقتراح 30 مليون درهم كمبلغ لإحداث وتجهيز هذا المعهد.

❖ تدبير الدراسة في إطار الزمن الميسر:

تطرق السيد رئيس المجلس، إلى النقطة المتعلقة بالتكوينات في إطار الزمن الميسر، مشيراً أنه تكوين مؤدى عنه لفائدة الطلبة الموظفين للدراسة خارج أوقات العمل، إلا أن هناك إشكالية صرف الميزانيات المحصلة منه تعمل الجامعة رفقة الوزارة الوصية على إيجاد حل لها، مقترحة أن تخصص 60% من عائدات الزمن الميسر لهيئة وتجهيز القاعات والمدرجات والبنيات الجديدة إلخ.. و40% لأداء تعويضات السيدات والسادة الأساتذة المتدخلين فيه.



❖ تنظيم ملتقى جهوي Université-Région-CGEM-CRI :

اقترح السيد الرئيس، تنظيم ملتقى جهوي Université-Région-CGEM-CRI في إطار الانفتاح على الفاعلين الاقتصاديين وإشراك القطاع الخاص لتحسين أداء الجامعة، واقتراح تكوينات تلائم حاجيات الجهة وسوق الشغل. كما أشار أن هذا الملتقى سيتم تنظيمه خلال شهر شتنبر 2024، لتقديم العرض الجامعة التربوي وأنشطتها بالبحث العلمي والابتكار لمختلف شركائها بالجامعة.

❖ التدبير المالي لمركز دراسات الدكتوراه:

اقترح السيد الرئيس تخصيص ثلاث ملايين درهم لقطب دراسات الدكتوراه، من أجل استقبال الأساتذة الباحثين أعضاء اللجان، توفير فضاءات مناسبة لمناقشة أطروحات سلك الدكتوراه، وكذا أداء تعويضات استقبال الأساتذة الباحثين المشاركين في لجان المناقشة.

ثانيا: الدراسة والمصادقة على أشغال لجنة الشؤون البيداغوجية:

ثم قدم السيد رئيس الجامعة، عرضا حول أشغال لجنة الشؤون البيداغوجية، شاكرًا المجهودات التي قامت بها الجامعة في شخص السيدات والسادة الأساتذة الباحثين ورؤساء المؤسسات الجامعية من أجل اقتراح عرض تربوي غني ومتنوع ويستجيب للحاجيات الوطنية التي جاء بها المخطط الوطني لتسريع تحول منظومة التعليم العالي والبحث العلمي، وحاجيات الفاعلين بجهة طنجة تطوان الحسيمة.

ويرتكز هذا العرض على الرؤية الاستراتيجية 2030 والنموذج التنموي الجديد ومخرجات اللقاءات التشاورية الجهوية والتي أشركت مختلف الفاعلين الاقتصاديين والاجتماعيين والجهويين للجامعة في بلورته، وذلك من خلال تشجيع الاندماج في سوق الشغل ومواءمة البحث العلمي والابتكار مع محاور أولويات التنمية الاقتصادية الوطنية، ووفقا لمقتضيات دفتر الضوابط البيداغوجية الوطنية الجديدة الخاصة بسلك الماستر، والمذكرات الوزارية في هذا الشأن. بتقديم عرض لمجموع مسالك التكوينات التي اقترحت للاعتماد برسم دورة 2024 عبر المنصة الرقمية الوطنية الخاصة بذلك، مشيرا إلى الدور الهام الذي قامت به لجنة الخبرة بخصوص اعتماد المشاريع المقترحة. ثم عرض لائحة المسالك التي استكملت مرحلة الخبرة، والتي وصل عددها 111 مسلكا من بينها 102 مسلكا في سلك الماستر، و3 مسالك في سلك ماستر مسار التميز، ومسلكا واحدا في سلك الإجازة، و5 مسالك في سلك إجازة مسار التميز، موزعة على مختلف مؤسسات الجامعة والحقول المعرفية.

ثم اقترح السيد الرئيس، في هذا الصدد، العمل على تقييم داخلي بالجامعة من أجل تجويد العرض التربوي ومواءمته مع سوق الشغل. كما أشار أن الجامعة لها إمكانية اتخاذ بعض القرارات التي تهم الطالب كإحداث تكوينات par Altérnance، والعمل على حركية الطلبة على الصعيد الوطني والدولي، وحصول الطلبة على تدريبات بالشركات والعمل مع الشركاء علة محاربة الهدر الجامعي. وفي نفس الاطار. وفي هذا الإطار سيعقد يوم الجمعة 31 ماي 2024 اجتماع مع الاتحاد العام لمقاوالات المغرب CGEM بجهة طنجة تطوان الحسيمة، من أجل العمل المشترك وإشراكهم في اقتراحات المسالك.



بعد ذلك، أعطى الكلمة للسيد أنس أوتاير، مدير قطب الرقمنة بالجامعة، فيما يخص البنية التحتية المعلوماتية، الذي أشار أن كل مؤسسة جامعية ستتواصل على حدة بتقرير يخص وضعيتها الحالية. أما فيما يخص إطلاق طلب العروض سيتم عقد اجتماع بين لجنة القيادة والشركة المتعاقد معها لدراسة مختلف النقاط المتعلقة بهذا الشأن لاحترام المساطر القانونية، واقتراح دفتر الشروط الخاصة CPS وتقدير التكلفة المحددة من ميزانية الاستثمار وإطلاق طلبات العروض البنية التحتية المعلوماتية بالجامعة والمؤسسات الجامعية التابعة لها، ابتداء من شهر يونيو 2024.

ثالثاً: الدراسة والمصادقة على نتائج عمل اللجان المكلفة بدراسة وترتيب الترشيحات لشغل منصب عميد أو مدير بعض المؤسسات الجامعية؛

❖ عميد كلية العلوم والتقنيات بالحسيمة:

بعد أن فتح السيد الرئيس الظرف المغلق الخاص بعميد كلية العلوم والتقنيات بالحسيمة، قرأ محضر اجتماع لجنة دراسة الترشيحات ومشاريع تطوير هذه المؤسسة، المنعقد بمقر كلية الطب والصيدلة بطنجة، يوم الجمعة 24 ماي 2024، والمكونة من السادة الآتية أسماؤهم:

- السيد عبد المجيد سليمان، أستاذ التعليم العالي بكلية العلوم بالقيظرة، رئيساً
- السيد خالد الدراوي، أستاذ التعليم العالي، بكلية العلوم بتطوان؛ عضواً
- السيد طارق شفيق، أستاذ التعليم العالي، بكلية العلوم والتقنيات بطنجة؛ عضواً
- السيدة الشعبية بالزيوي العلوي، نائبة الرئيس CGEM جهة طنجة تطوان الحسيمة؛ عضواً
- السيدة جنان الزواقي، مديرة المختبر ابن النفيس للتحليلات الطبية بتطوان، عضواً.

حيث قررت اللجنة في ختام أشغالها، وبعد مقابلة المترشحين، ترتيب المترشحين للمنصب المذكور على ضوء مشاريعهم لتطوير المؤسسة المعنية، بحسب الاستحقاق على الشكل التالي:

- 1- محمد البقالي؛
- 2- الحسن امحمدي؛
- 3- منير الحساني زروق.

❖ مدير المدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية بالحسيمة:

بعد أن فتح السيد الرئيس الظرف المغلق الخاص بمدير المدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية بالحسيمة، قرأ محضر اجتماع لجنة دراسة الترشيحات ومشاريع تطوير هذه المؤسسة، المنعقد بمقر كلية الطب والصيدلة بطنجة، يوم السبت 25 ماي 2024، والمكونة من السادة الآتية أسماؤهم:

- السيد إسماعيل قاسو، أستاذ التعليم العالي، بجامعة محمد الخامس الرباط؛ رئيساً
- السيد حسين الورغي، أستاذ التعليم العالي، بالمدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية بالحسيمة؛ عضواً



- السيدة أمال بركام ، أستاذة التعليم العالي، بالكلية المتعددة التخصصات بالعرائش؛ عضواً
- السيد عبد العزيز بلحاج، Directeur Opérationnel Adjoint Amendis Tanger؛ عضواً
- السيد نافع أكورام ، EXPERT COMPTABLE DPLE، عضواً.

حيث قررت اللجنة في ختام أشغالها، وبعد مقابلة المترشحين، ترتيب المترشحين للمنصب المذكور على ضوء مشاريعهم لتطوير المؤسسة المعنية، بحسب الاستحقاق على الشكل التالي:

1- خديجة حبوبي؛

2- محمد بلایه؛

3- مصطفى الطالب.

بعد ذلك فتح باب النقاش أمام السيدات والسادة أعضاء مجلس الجامعة، والذين أدلوا بمجموعة من التساؤلات والملاحظات نوردها فيما يلي:

- التنويه بالعرض المقدم من طرف السيد الرئيس حول المشاريع المبرمجة في إطار 2025-2027؛
- التنويه بالعمل الذي تقوم به الجامعة من أجل عرض تربوي عصري ومتنوع ويستجيب للحاجيات الجهوية والوطنية؛
- التنويه باقتراح السيد الرئيس فيما يخص نظام الجسور Passerelle؛
- اقتراح تغيير موقع مشروع إحداث مركز الذكاء الاصطناعي والأمن السيبراني إلى مدينة طنجة لتواجد مدارس وكليات مختصة في هذا الشأن، وإحداث مركز العلوم الإنسانية بالقصر الكبير؛
- الإشارة إلى أن قرار التفويض لمجلس التدبير يجب أن يكون تقنياً؛
- الإشارة إلى أن اقتراح السيد الرئيس فيما يخص تدبير إطار الزمن الميسر جد إيجابي ويستجيب لمطالب جميع المتدخلين؛
- شكر الفريق الرئاسي على المجهودات المبذولة لتقديم عرض قيم حول مشاريع ميزانية الاستثمار التي تواكب حاجيات الطلبة وسوق الشغل بجهة طنجة تطوان الحسيمة؛
- الإشارة أن موقع مشروع إحداث مركز العلوم الإنسانية يجب أن يبقى بتطوان؛
- التنويه باقتراح السيد الرئيس إحداث مركز الذكاء الاصطناعي والأمن السيبراني بالقصر الكبير وذلك في إطار عدالة مجالية للتعليم العالي؛
- التنويه بالعرض المقدم من طرف السيد الرئيس حول المشاريع المبرمجة في إطار 2025-2027 ومطالبته بإيلاء أهمية أكبر لكلية العلوم بتطوان واقتراح إحداث لجنة من مجلس الجامعة لزيارتها ودعمها مادياً؛
- اقتراح تحويل البناية الحالية للمدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية بتطوان لكلية العلوم في حالة إحداث مقر جديد لهذه المدرسة؛
- ضرورة إحداث مركز للابتكار بمدينة تطوان أو مرتيل؛
- التساؤل حول مآل مشروع إعادة هيكلة البنية التحتية للمعلوماتية؛
- ضرورة دعم كلية العلوم من أجل تهيئة بنيتها التحتية المتهاكلة؛
- اقتراح تسريع في وتيرة إنجاز هذه المشاريع؛



- التساؤل حول الإطار القانوني فيما يخص 60% و40% لتدبير عائدات الزمن الميسر وضرورة العمل على حل المشكل في أقرب الآجال؛
- الإشارة إلى إشكالية Etanchéité بمدرجات بكلية أصول الدين؛
- التساؤل حول التأخر في تنزيل مسالك التكوين المستمر؛
- وجوب إدراج العلوم الإنسانية في مجموعة من المراكز مع العلوم الحقة؛
- الإشارة إلى عدم توفر كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بتطوان على قاعة المحاضرات مما يؤثر سلبا على صورة المؤسسة والجامعة ككل؛
- التنويه بمقترح مشروع تهيئة المركب الجامعي زياتن؛
- اقتراح إحداث قاعة المحاضرات بالمركب الجامعي زياتن؛
- اقتراح إحداث مكتبة جامعية كبيرة بالمركب الجامعي زياتن؛
- الإشارة إلى ضرورة أن توفر المكتبة الجامعية الرقمية الولوج لمختلف المنصات الرقمية؛
- التساؤل حول الشركاء المحتملين لهاته المشاريع؛
- الإشارة إلى تأخر إنجاز أشغال مشروع بناية المدرسة العليا للأساتذة بمرتيل وعدم استفادة هذه الأخيرة من المشاريع الميزانية 2025-2027، خاصة مشروع المساهمة في تطوير النظام البيئي الرياضي الذي يندرج ضمن تخصصات المؤسسة؛
- إقتراح إحداث مركز الذكاء الاصطناعي والأمن السيبراني باستعمال الطاقة المتجددة الخضراء؛
- التساؤل حول ميزانية مختبرات البحث التي لم يتم التوصل بها منذ سنتيت مما يؤثر سلبا على سيرورة البحث العلمي؛
- الإشارة إلى ضرورة التوصل بالمحاضر مبكرا من أجل دراستها؛
- الإشارة إلى أن كلية العلوم والتقنيات بطنجة تعمل على مشروع على قاعات محاضرات؛
- اقتراح إحداث مشروع الأنشطة الرياضية بالمدرسة العليا للأساتذة بمرتيل؛
- التساؤل حول مشروع توسعة المدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية بتطوان (واد مرتيل)؛
- الإشارة إلى أن كلية الآداب والعلوم الإنسانية لاتتوفر على قاعة المحاضرات؛
- إقتراح إحداث قاعة للمحاضرات بمواصفات عالمية بكل مركز جامعي؛
- اقتراح إحداث مشروع الأنشطة الرياضية بالمدرسة الوطنية للتجارة والتسيير بطنجة؛
- التساؤل حول استفادة الموظفين من الامتيازات في إطار تكوين الزمن الميسر؛
- التساؤل حول مآل الكلية المتعددة التخصصات بالقصر الكبير؛
- الإشارة إلى عدم تواجد بناية أو ملحقة لمركز الدكتوراه؛
- ضرورة إشراك مختلف الشركاء لتفعيل هذه المشاريع؛
- اقتراح تغيير نسب الاستفادة من تعويضات الزمن الميسر لتصبح 60% تعويضات الأساتذة و40% تخصص لتطوير الشعب؛



- تسهيل المساطر القانونية فيما يخص صرف ميرانية البحث العلمي؛
 - اقتراح العمل على مشروع إحداث حي جامعي لفائدة طلبة الكلية المتعددة التخصصات بالعرائش؛
 - التساؤل حول تعويضات الأساتذة الباحثين فيما يخص مشاركتهم في الملتقى الوطني الذي نظم بالمدرسة العليا للأساتذة بمرتيل؛
 - الإشارة إلى غياب بنايات وقاعات الخاصة بشعب التعليمات الأفقية؛
 - اقتراح خلق مركز مخصص لطلبة سلك الدكتوراه بالحسيمة نظراً للعدد المرتفع للطلبة؛
 - الإشارة إلى أن نقطة المصادقة على تفويض مجلس الجامعة لمجلس التدبير فيما يخص المناصب المالية يبقى مقتصرأ على سنة 2024؛
 - الإشارة إلى أن الميزانية المخصصة لكل قطب دراسات الدكتوراه 3 مليون درهم غير كافية نظراً لخصوصية كل قطب بالإضافة إلى الخصائص في الموارد البشرية؛
 - اقتراح العمل على اتفاقيات شراكة تمكن من استفادة الأساتذة الباحثين من تخفيضات فيما يخص الولوج إلى الفنادق؛
 - اقتراح إعفاء طلبة سلك الدكتوراه من مصاريف مناقشة الأطروحات؛
 - اقتراح تأهيل جميع المؤسسات الجامعية لتوفير ولوجيات من أجل إدماج الطلبة ذوي الاحتياجات الخاصة؛
 - اقتراح إحداث مشروع الأنشطة الرياضية بالكلية المتعددة التخصصات بالعرائش؛
 - وجوب تسريع في وثيرة تحويل الميزانية المخصصة لمختبرات البحث؛
 - وجوب إحداث فضاء خاص بالطلبة بكل المؤسسات الجامعية؛
 - التساؤل حول تفعيل مشاريع اعتمادات مسالك الماستر بالكلية المتعددة التخصصات بالقصر الكبير مع العلم أن جميع أساتذة المؤسسة تم تعيينهم بمراكز طنجة، العرائش وتطوان؛
 - الإشارة إلى تغيير بعض تخصصات المناصب المالية برسم سنة 2024 بالمدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية بتطوان بعد المصادقة عليها بمجلس المؤسسة؛
 - اقتراح عدم إلزامية الطلبة بوحدة اللغات بمنصة ROSETTA STONE نظراً لعدم توفر بعض الطلبة المنحدرين من المجال القروي على شبكة الإنترنت؛
 - اقتراح إحداث خط هاتفي أرضي خاص للإجابة على استفسارات الطلبة؛
 - الإشارة إلى عدم توصل الطلبة بجواب على شكاية إعادة تصحيح أوراق الامتحانات في بعض المؤسسات الجامعية؛
 - التساؤل حول مآل حوار طلبة كلية الطب والصيدلة بطنجة؛
 - اقتراح تحيين القانون الداخلي لمجلس الجامعة؛
 - الإشارة إلى ضرورة إعادة النظر فيما يخص قرار توقيف الطلبة لمدة سنتين بكلية الطب والصيدلة بطنجة.
- وفي معرض تفاعله وإجابته على مختلف التساؤلات والملاحظات، استهل السيد رئيس الجامعة مداخلته بالتقدم بالشكر لجميع السيدات والسادة أعضاء مجلس الجامعة على مختلف المداخلات وروح الغيرة على الجامعة، مشيراً أن المشاريع المقترحة تمت دراستها ومناقشتها مع مختلف الشركاء من أساتذة باحثين وفاعلين جهويين اقتصاديين، كما أن



الجامعة قامت بمجهودات كبيرة لعرض هذه المشاريع بوزارة الاقتصاد والمالية والتي بدورها أشادت بهذه المشاريع التي تتماشى مع الاستراتيجية الوطنية، مشيراً أيضاً إلى أن الجامعة تلتزم بتنفيذ جميع المشاريع التي يصادق عليها من المجلس، رغم الاكراهات الناتجة عن المساطر القانونية أما فيما يخص كلية العلوم، الجامعة تقوم بالمجهودات اللازمة حيث تم تحويل دعماً استثنائياً يقدر بأزيد من 05 ملايين درهم.

كما أكد السيد الرئيس، أن الإشكالية المتواجدة بالجامعة ليس غياب الميزانية ولكن في طريقة صرفها. أما فيما يخص إحداث الجسور ما بين المسالك، فقد أكد السيد الرئيس أنه يجب دراستها وتحديد صيغتها القانونية والمصادقة عليها بمجلس الجامعة. كما نوه، السيد الرئيس، اقتراح إحداث قاعة محاضرات في كل مركب جامعي.

في نفس الاطار، أشار السيد الرئيس، إلى أنه لتسريع تفعيل المشاريع الميزانية تم اعتماد العمل على إحداث مراكز في إطار التهيئة على مشاريع البناء التي تتطلب مدة زمنية أطول. ثم انتقل السيد الرئيس، إلى النقطة المتعلقة بتفويض مجلس الجامعة ميزانية الاستثمار للمؤسسات الجامعية للحرص على تتبع المشاريع الخاصة بكل مؤسسة لتسريع وثيرة تنفيذها إلا أن هذا القرار لم يحقق النتائج المطلوبة، وسيتم إعادة النظر في هذه النقطة بمجلس الجامعة.

أما فيما يخص طريقة صرف ميزانية الزمن الميسر، يتم دراستها المصادقة عليها بمجالس المؤسسات الجامعية، مؤكداً إشراك الموظفين والعمل على تقييم مستمر للتكوينات في إطار الزمن الميسر بالمؤسسات الجامعية. أما فيما يخص نظام الجسور Passerelle، يجب دراستها وتحديد صيغتها القانونية والمصادقة عليها بمجلس الجامعة. كما نوه، السيد الرئيس، اقتراح إحداث قاعة محاضرات بكل مركب جامعي بمواصفات عالمية. كما نوه بمقترح خلق فضاءات للطلبة، مشيراً أيضاً إلى مشروع إحداث مركز الذكاء الاصطناعي والأمن السيبراني يلبي حاجيات الجهة التي تزخر بمؤهلات فلاحية وزراعية ومائية وموقع جغرافي متميز مؤكداً أن جميع المشاريع قابلة للتعديل مستقبلاً.

أما فيما يخص مستجدات الحوار لكليات الطب والصيدلة بطنجة وتشبثت الوزارتان بقرارهما القاضي بجعل الدراسة بتكوينات دكتور في الطب محددة في 6 سنوات عوض 7،. وفي نفس الاطار، أشار أنه لم يتلقى أي طلب لقاء من طرف الطلبة الموقوفين عن الدراسة مؤكداً أن باب الحوار يبقى مفتوحاً برئاسة الجامعة. ثم تطرق إلى النقطة المتعلقة بمنصة اللغات ROSETTA STONE والتي تعتبر من ركائز المخطط الوطني لتسريع تحول منظومة التعليم العالي والبحث العلمي والابتكار 2030، كما أن التكوين في اللغات أصبح إجبارياً وفقاً لدفتر الضوابط البيداغوجية، مشيراً أنه تم تعميمها لجميع الطلبة الباحثين.

وقبل أن يختتم السيد الرئيس كلمته، أكد على أن جميع أبواب المؤسسات الجامعية بمختلف مكوناتها مفتوحة لاستقبال استفسارات الطلبة رغم الاكراهات التي تعرفها المؤسسات ذات الاستقطاب المفتوح. وفي الأخير، طالب السيد رئيس المجلس، السيدات والسادة أعضاء المجلس، بالعمل بطريقة تشاركية مابين جميع مكونات الجامعة ومختلف شركائها والعمل كفريق واحد لصالح الجامعة من أجل تسريع وثيرة تنزيل هذه المشاريع بهدف إحداث قفزة نوعية وتأثير إقتصادي فعال بالجهة.



وفي الأخير وعقب انتهاء مناقشة النقاط المذكورة أعلاه، تمت المصادقة بالإجماع على:

❖ أعمال مجلس التدبير:

- مشاريع الاستثمار ضمن البرمجة الميزانية 2025-2027،
- تدبير الدراسة في إطار الزمن الميسر،
- تنظيم ملتقى جهوي Université- Région- CGEM-CRI،
- التدبير المالي لمركز دراسات الدكتوراه،
- ❖ أشغال لجنة الشؤون البيداغوجية،
- ❖ نتائج عمل اللجان المكلفة بدراسة وترتيب الترشيحات لشغل منصب:
 - مدير المدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية بالحسيمة؛
 - عميد كلية العلوم والتقنيات بالحسيمة.

ورفعت الجلسة على الساعة الثانية والنصف بعد الزوال.

