

Stratégie de développement de la Recherche Scientifique, de la Coopération et du Partenariat à l'Université Abdelmalek Essaâdi (2021-2024)

Contexte (A Décembre 2022)

1335 enseignants chercheurs dont 849 Habilités à diriger la recherche et 4478 doctorants, regroupés dans 110 Structures de Recherche, 29 Formations Doctorales et 5 Centres des Etudes Doctorales (CED) font de l'Université Abdelmalek Essaâdi (UAE) un écosystème de recherche scientifique et de l'innovation par excellence et promouvant une recherche scientifique nouvelle génération à travers des projets de recherche responsables et durables dans un cadre d'interdisciplinarité, de partenariat et d'entrepreneuriat scientifique, au service de la Région de Tanger, Tétouan, Al Hoceima (TTA), du Pays et de la Planète.

Les 5 CED de l'UAE se veulent des espaces dédiés au développement de la culture de la recherche, de l'innovation et de la réflexion scientifique. Plusieurs rencontres sont annuellement organisées et prenant forme de colloques, formations doctorales, tables rondes, etc. Ces centres apportent aux jeunes chercheurs les conseils nécessaires et l'appui pour faciliter l'aboutissement de leurs projets de recherches. Aujourd'hui même, l'UAE est impliquée au niveau de 14 Programmes de recherche internationaux à travers 15 Projets de recherche en cours et au niveau de 10 Programmes de recherche nationaux à travers 113 Projets en cours.

Malgré toutes les contraintes entravant la recherche scientifique au sein de l'Université, il est indispensable de signaler que l'UAE peut être fière de sa communauté scientifique dont la productivité s'élève à plus de 6000 articles indexés sur la base de données Scopus et à plus de 4000 articles scientifiques indexés sur la base de données Web Of Science en plus de 14 brevets. L'UAE a aujourd'hui dans son actif plus de 10 revues scientifiques indexées et qui sont dédiées à la publication des articles de sa communauté scientifique mais aussi d'autres chercheurs venant d'universités nationales et internationales.

Vision, Ambitions et objectifs de la stratégie de développement de la Recherche Scientifique et de la Coopération à l'UAE

La stratégie de développement de la Recherche Scientifique et de la Coopération à l'UAE, déclinée de son projet de développement (2021-2024) **œuvre pour une vision de Changement positif par la mise en place d'un espace fertile à la production des connaissances et à l'innovation** en soutenant le renforcement des liens entre la recherche, la formation, l'innovation et la durabilité sous un socle commun et en mobilisant toute la communauté universitaire pour répondre aux défis scientifiques, technologiques, environnementaux et sociétaux à travers la promotion d'une large palette scientifique (Recherche théorique, Recherche appliquée, Développement et Innovation et Expertise scientifique) au service du territoire et acteurs liés en harmonie avec les orientations de Sa Majesté le Roi Mohamed VI que dieu le protège et de la planification du Ministère de Tutelle.

Notre ambition est double : (1) - Faire de l'UAE une des meilleures universités d'Afrique, reconnue pour son engagement vers l'excellence ; (2) - Viser le Top 3 des universités marocaines. Pour atteindre cette double ambition, l'UAE s'appuie sur ses secteurs d'excellence pour mobiliser sa communauté autour de trois grandes orientations stratégiques :

- (1) Promotion d'une recherche innovante, responsable et durable, au service de son environnement socioéconomique immédiat, soit la Région TTA, du Pays et de la Planète (Cf. Engagements et Plan d'action liés en Annexe 1) ;**
- (2) Intensification de la présence de l'UAE à l'échelle nationale et son ancrage régional (Cf. Engagements et Plan d'action liés en Annexe 2) ;**

(3) Renforcement de la dimension de l'UAE à l'échelle internationale et son Internationalisation à travers la recherche et activités liées (Cf. Engagements et Plan d'action liés en Annexe 3).

Pour chacune de ces orientations stratégiques, les enjeux de la recherche et des retombées attendues y sont confrontés. Nos axes stratégiques de recherche sont par ailleurs alignés aux priorités nationales de la recherche scientifique et aux défis actuels de la Région, du Pays et du Monde.

D'autre part, et afin de cadrer l'ensemble des orientations dans une perspective moderne et responsable, l'UAE s'est engagée dans une démarche de Responsabilité Sociétale Universitaire (RSU) articulée et sur les 17 Objectifs de Développement Durable de l'Agenda 2030 et sur les orientations des axes stratégiques du Nouveau Modèle de Développement (RSU - UAE), et s'engage à contribuer à l'atteinte de ces objectifs. Dans ce sens, démarche et politique RSU - UAE ont été adoptées par le Conseil de l'Université (CU) le 31/05/2022.

A travers cette démarche, l'UAE incite sa communauté universitaire à s'interroger sur des actions durables et responsables, notamment sur les conditions de vie et d'études, sur son environnement (économique, social, écologique) et sur son ancrage territorial. A travers cette démarche responsable, l'UAE se veut être en prise sur les questions sociétales émergentes, grâce à son potentiel scientifique. Elle se doit de contribuer voire orienter le débat de société, grâce à son rôle de diffusion et de production des savoirs, qui constitue un bien commun.

L'animation des forces de la Recherche à l'échelle de l'UAE s'articule autour de 5 dynamiques pour une recherche innovante, responsable et durable :

Une Gouvernance de Transition : (1) - Responsable, (2) - Inclusive, (3) - Transparente, favorisant la réédition de comptes et **(4) - Participative** impliquant les différentes composantes de la Vice-Présidence en charge de la Recherche Scientifique, de la Coopération et du Partenariat (VPRSCP) suivant le nouvel organigramme des universités marocaines, mais aussi en faisant impliquer dans la prise de décision, les instances consultatives et de gouvernance : Conseil de l'Université, Commission de la Recherche Scientifique et de la Coopération (CRSC) et sous - commissions liées fonctionnant en tant que Think Tank dédié à la recherche scientifique et à la Coopération.

06 Priorités Nationales en matière de la Recherche Scientifique :

1. Santé, Environnement et Qualité de vie ;
2. Agriculture, Pêche et Eau ;
3. Ressources naturelles et Energies renouvelables ;
4. Industrie aéronautique, Automobile, Transport, Logistique et Technologies Avancées ;
5. Sciences humaines et défis contemporains de la société marocaine ;
6. Education et Formation.

09 Priorités Régionales en matière de la Recherche Scientifique :

1. Industrie automobile et aéronautique ;
2. Transport et Logistique ;
3. Agriculture, Agroalimentaire, Pêche maritime, Hygiène et Sécurité alimentaire ;
4. Economie numérique et Offshoring ;
5. Tourisme durable ;
6. Energies renouvelable et Efficacité énergétique ;
7. Economie sociale et solidaire ;
8. Risques naturels ;
9. Santé et Sécurité sociale.

04 axes de transformations stratégiques du Nouveau Modèle de Développement :

1. Axe 1 : Une économie productive, diversifiée, créatrice de valeur ajoutée et d'emplois de qualité ;
2. Axe 2 : Un capital humain renforcé et mieux préparé pour l'avenir ;
3. Axe 3 : Des opportunités d'inclusion pour tous et un lien social consolidé ;

4. Axe 4 : Des territoires résilients, lieux d’ancrage du développement.

05 axes transversaux fédérateurs de compétences et de connaissance, en lien avec les principaux secteurs d’activité de la région TTA.

La réflexion autour de ces priorités et axes transversaux favorise l’émergence des recherches interdisciplinaires dépassant les enceintes des établissements pour les porter vers des sources de financement orientés entre autre vers la Régions TTA et différents acteurs territoriaux et socioéconomiques liés.

05 axes fédérateurs organisés autour des défis qui s’imposent aujourd’hui sont proposés pour se consacrer à des thématiques dont l’étude appelle une interdisciplinarité large :

1. Axe Industrie et Innovation ;
2. Axe Eau, Mer et Ressources Naturelles ;
3. Axe des Sciences de la vie et de la Santé ;
4. Axe Agriculture Durable, Agroalimentaire et Biotechnologie ;
5. Axe des Sciences Humaines et Sociales.

Le déploiement de tels axes nécessite le développement d’un solide réseau de partenaires nationaux et internationaux. En effet, au-delà des fonctions traditionnelles de formation pédagogique et de recherche scientifique, l’UAE est de plus en plus appelée à ancrer davantage sa vocation d’acteur de développement local, régional et national. D’où la nécessité de renforcer son réseau de partenaires régionaux et nationaux afin d’ancrer davantage l’université dans son cadre socioéconomique et lui rendre légitime son positionnement en tant que leader dans le domaine de la Recherche Scientifique et de l’innovation.

Consciente du fait que la compétitivité de l’entreprise ne peut être garantie sans une recherche scientifique de pointe, et à travers son projet de développement, l’UAE a inscrit le partenariat Université - Entreprise dans ses missions prioritaires pour lui permettre d’être en symbiose avec son environnement économique à travers de multiples passerelles allant de l’université vers l’entreprise et inversement.

Au jour d’aujourd’hui, plusieurs actions sont entreprises afin de promouvoir l’entrepreneuriat (Incubateur Universitaire, Cité d’Innovation (en phase projet), modules d’initiation, partenariats, Interfaces avec entreprises, ...etc.). Cependant, l’UAE est appelée à combler des déficits sur plusieurs volets, notamment les démarches pédagogiques à tous les niveaux (L-M-D), les profils des enseignants, le cadre incitatif et l’instauration d’un environnement favorable à l’émergence des nouvelles idées.

Pareillement, l’Internationalisation de l’UAE constitue aujourd’hui l’une des orientations stratégiques de son Projet de Développement 2021 - 2024. En effet, à travers sa nouvelle stratégie de développement de la Recherche Scientifique et de la Coopération, l’UAE favorise le transfert et le partage des savoirs avec un réseau de partenaires universitaires de nombreux pays, relevant de tous les continents, dans une vision de développer les échanges et d’attirer les meilleurs étudiants. Plus encore, et à travers l’internationalisation, l’UAE vise à former les élites politiques, économiques et scientifiques de demain en contribuant à une diplomatie scientifique et universitaire, faisant de la coopération scientifique et universitaire un élément clé de politique d’influence sur la scène internationale.

La position géographique de l’UAE constitue en soi une donnée fondamentale qui favorise son internationalisation ; de par sa situation au Nord du Maroc, aux portes de l’Europe, l’UAE couvre tout le territoire de la Région de Tanger, Tétouan, Al Hoceima, deuxième pôle économique du pays. Cependant, le constat étant qu’elle n’a pas encore atteint le plein potentiel que lui permet sa situation. Plusieurs défis restent encore à relever : la priorité étant confirmée autour de la réadaptation de la recherche et de l’offre pédagogique aux besoins actuels dans un contexte de globalisation et la langue d’enseignement.

Grace aux efforts déployés durant 4 décennies, l'UAE est aujourd'hui présente sur le plan international, et ce, à travers plus de 200 accords de partenariat signés entre diverses universités relevant de plus de 50 pays et de tous les continents. Rien qu'en 2020/2021, 50 mobilités sortantes et 18 entrantes ont été enregistrées, et ce, malgré les conditions sanitaires imposées par la pandémie Covid 19. Au titre de l'année universitaire 2021/2022, l'UAE a enregistré 141 mobilités sortantes et 27 entrantes, ce qui la place en première position à l'échelle nationale en matière de mobilité.

Aujourd'hui, l'UAE fait de son internationalisation une priorité et décline d'avantage d'activités d'enseignement et de recherche ouvertes sur le monde, sur la diversité culturelle et sur la collaboration internationale. L'UAE à travers toutes ses instances n'épargne aucun effort pour intégrer une dimension internationale et interculturelle aux fonctions de l'Enseignement et de la Recherche.

Dans la nouvelle stratégie de l'internationalisation de l'UAE, les activités liées sont au nombre de 4 :

1. Activités liées à l'internationalisation de la recherche ;
2. Activités liées à l'internationalisation de la communauté étudiante, enseignants et staff administratif ;
3. Activités liées à l'internationalisation de la formation ;
4. Activités liées au positionnement de l'UAE sur la scène internationale.

Le niveau d'internationalisation de l'Université Abdelmalek Essaâdi se traduirait par contre à travers 5 indicateurs clés :

1. Le niveau de développement des relations internationales à travers le nombre d'accords de coopérations scientifiques internationales conclus ;
2. Le taux de mobilité entrante et sortante : Vers l'Europe et en dehors de l'Europe ; sous financement divers : ERASMUS ou autres (Stages d'études, Séjours d'études, Cotutelle) ;
3. Le nombre d'étudiants étrangers accueillis ;
4. Le nombre des formations en langues étrangères ;
5. Le nombre de projets de recherches financés par des fonds internationaux et proportion liée.

Mise en oeuvre

La présente stratégie de développement de la Recherche Scientifique et de la Coopération à l'Université Abdelmalek Essaâdi, approuvée lors de la réunion de la Commission de la Recherche Scientifique et de la Coopération tenue le 18 juillet 2022 et adoptée par le Conseil de l'Université le 29 Décembre 2022, sera opérationnalisée à travers les plans d'actions déclinés des trois orientations stratégiques retenues et joints en Annexes 1, 2 et 3 au présent document.